

デジタルイノベーション部門 ビジネスコンサルティング本部

MRI 三菱総合研究所



企業・事業の成長、DX変革、マネジメント高度化、イノベーション推進を
トータルソリューションで支援

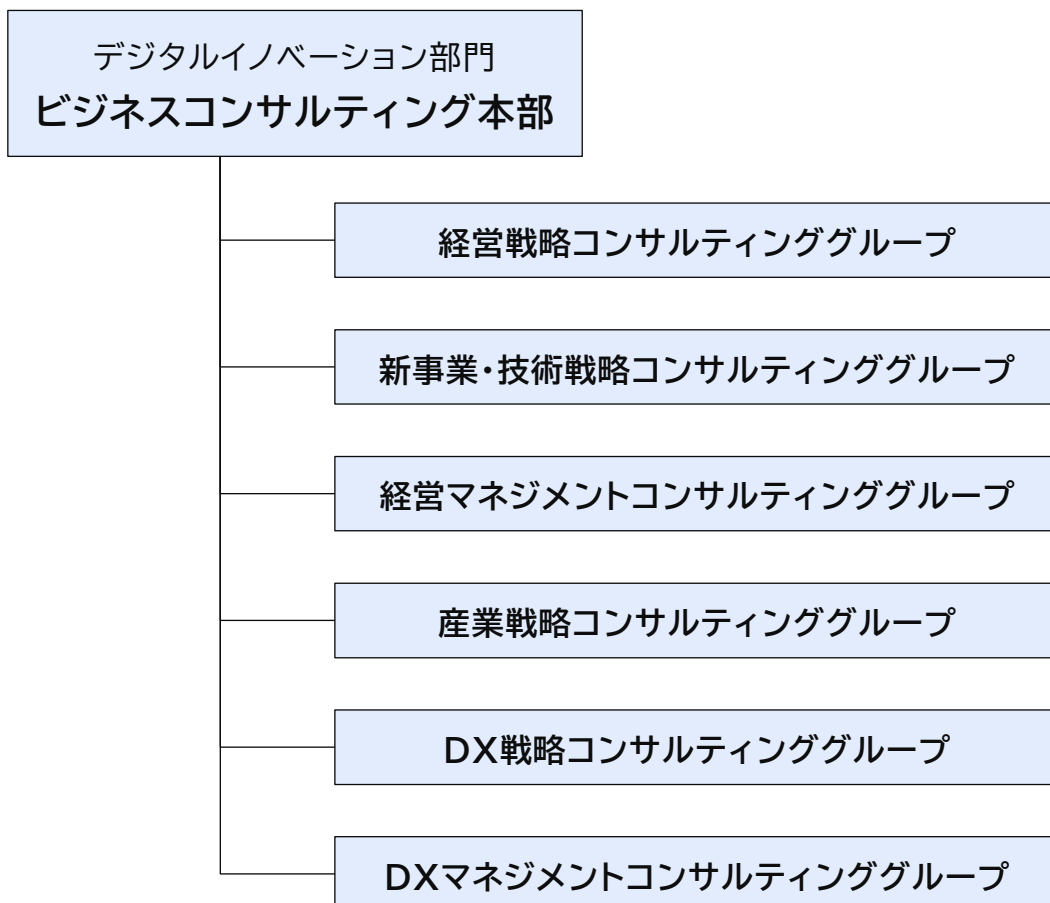
Mission

経営コンサル×DXコンサルの融合ソリューションを提供

企業が直面する経営課題は一層多様化・複雑化しています。

世界の多極化・不安定化、デジタルテクノロジーの急速な進化、感染症流行がもたらした働き方の激変など、企業を取り巻く環境変化はより加速しています。このような急激な変化は、企業経営に新たな課題とチャンスをもたらしています。

三菱総合研究所では、これまで産官学にまたがるさまざまな領域で多くの知見とネットワークを築いてきました。ビジネスコンサルティング本部は、これらの蓄積に基づいた高度なノウハウと豊富なコンサルティング実績に基づき、企業・事業の成長、DX変革、マネジメント高度化、イノベーションの推進に向け、戦略策定から実行・実装までをトータルにご支援します。



Group

経営戦略コンサルティンググループ

経営戦略(含むサステナビリティ経営)領域のコンサルティングの提供

主な対応領域

- ① ビジョン・中計策定
- ② サステナビリティ経営
- ③ 事業環境予測・シナリオプランニング

新事業・技術戦略コンサルティンググループ

新事業開発および技術戦略領域のコンサルティングの提供

主な対応領域

- ① 国家PJ技術戦略立案
- ② 新規事業開発
- ③ CN対応事業戦略策定

経営マネジメントコンサルティンググループ

組織・人財、グローバルERM・レジリエンスのコンサルティングの提供

主な対応領域

- ① グローバルERM構築
- ② 営業力強化・人材育成
- ③ 広報・マーケティング

産業戦略コンサルティンググループ

重点産業分野(食農・不動産)のコンサルティングの提供

主な対応領域

- ① 地域ビジネス伴走
- ② 食農分野事業検討
- ③ 不動産・まちづくり事業検討

DX戦略コンサルティンググループ

DXジャーニーに基づくDX戦略領域のコンサルティングの提供

主な対応領域

- ① DX戦略・構想策定
- ② DX実行計画(DXジャーニー®)DX推進成果評価(DXスコアカード®)
- ③ 大規模システム構想・モダナイズ

DXマネジメントコンサルティンググループ

製造・サプライチェーンのDX化、システムモダナイズに関するコンサルティングの提供

主な対応領域

- ① DXマネジメント
- ② ものづくり・SC変革
- ③ システムモダナイズ

Service

経営戦略コンサルティング

経営層、経営企画部門を主な対象に、クライアントの戦略パートナーとして、中長期的な経営基盤・戦略の構築、経営改革・最優先の経営課題解決の実行を支援します。

コンサルティング事例

- ① 経営ビジョン策定および浸透
- ② 中期経営計画策定および実行支援(個別事業の事業戦略策定、機能改革)
- ③ 事業環境予測(メガトレンド分析、中長期市場予測)、シナリオプランニングによる戦略策定
- ④ 次世代経営リーダー育成

事業戦略コンサルティング

事業部門、新事業担当部門を対象に、新事業立案、既存事業再構築から、立ち上げ、事業実装までを一貫して支援します。

コンサルティング事例

- ① 新事業戦略策定
- ② 新規事業立ち上げ、実装コンサルティング
- ③ アイディア創出、オープンイノベーションプログラム構築、運営
- ④ 事業戦略策定(既存事業ビジョン再構築、既存事業の再構築)
- ⑤ 新事業策定の組織・プロセス設計・構築

技術・知財戦略コンサルティング

技術企画部門、知財部門を対象に、技術戦略、知財戦略の構築を支援します。

コンサルティング事例

- ① 技術、知財価値を起点とした新事業検討
- ② 技術系人材育成
- ③ 知財戦略策定
- ④ 知財を活用した新規事業立案
- ⑤ 知財価値分析・知財デューデリジェンス

組織・人財コンサルティング

組織マネジメント改革や人財戦略、人事制度改革、人財開発プランの設計・導入を支援します。

コンサルティング事例

- ① 働き方改革(生産性向上)支援
- ② 組織(ガバナンス/制度/風土)改革支援、モチベーションマネジメント支援
- ③ 人財マネジメントレビュー(人事方針、制度、運用、体制などの全般的診断)
- ④ 人事制度改革支援(評価、処遇、インセンティブなどの企画、設計、導入支援)
- ⑤ タレントマネジメントシステム導入・活用支援

Service

経営管理コンサルティング

グループ経営・グローバル経営という視点から、事業運営を支える経営管理機能・ガバナンス機能の強化を支援します。

コンサルティング事例

- ① 組織機構改革、組織マネジメント改革
- ② 組織業績管理・評価体系の再構築
- ③ グループガバナンス体制・機能の強化支援

マーケティングコンサルティング

MRIオリジナルパネルによる消費行動調査に加え、顧客データを活用した顧客行動予測により、打ち手につながるマーケティング戦略構築から実行支援まで一貫して支援します。

コンサルティング事例

- ① 顧客成長戦略・CRM戦略・アライアンス戦略の立案および実行支援
- ② AIを活用した嗜好性・ライフスタイル予測によるOne-to-Oneマーケティング
- ③ 新商品・サービス開発
- ④ 需要予測・事業性評価(市場規模・エリアマーケット評価・売上予測)
- ⑤ レベニューマネジメント・ダイナミックプライシング

業務改革コンサルティング

経営レベルの全体最適な視点から、業務プロセスの生産性向上・効率化の推進および機能戦略(調達、生産、販売)の策定を支援します。

コンサルティング事例

- ① 業務プロセス改善(BPR)
- ② グローバルSCM構築支援
- ③ コスト構造改革、コスト削減
- ④ ロジスティクス業務改革
- ⑤ BtoB営業改革

イノベーション創出

社内外のリソースを活用したイノベーション創出を支援します。

コンサルティング事例

- ① 大企業のベンチャー活用戦略立案
- ② 公募型イベント(ビジネスコンテスト、アクセラレーター)運営支援
- ③ アイデア創出のための社内ワークショップ実行支援
- ④ 組織的イノベーションの仕組み構築
- ⑤ イノベーション組織力診断

Service

食農分野コンサルティング

食・農業分野への、新規参入や事業開発・事業化を支援します。

コンサルティング事例

- ① 各種動向の調査分析、中長期の将来予測（政策・規制/技術/海外/消費・ライフスタイル 等）
- ② 事業戦略策定、事業化支援（例：新規事業立案、外部パートナー連携支援）
- ③ 新技術、製品・サービス等の開発戦略立案、開発支援（例：アカデミア、ベンチャー等との開発連携支援）
- ④ 加工製造・流通のデータ連携、効率化支援

不動産・スマートシティ分野コンサルティング

都市経営の高度化を目指す不動産・まちづくり・スマートシティ分野を対象に、さまざまな事業活動を支援します。

コンサルティング事例

- ① スマートシティに関する調査・構想策定・事業化
- ② スマートシティ実現に向けたサービス開発支援・実証・伴走
- ③ 不動産・まちづくり事業戦略策定（例：複合開発、イノベーション、エリアマネジメント、環境事業）
- ④ 柏の葉イノベーションフィールドにおける新規事業構想・実証

コーポレート・レジリエンス

環境の変化がもたらすストレス（突発的なストレス、急速なストレス、持続的なストレス）を受容、吸収できる適応力により、企業・事業を持続する能力の強化を支援します。

コンサルティング事例

- ① ERM（Enterprise Risk Management）システム再構築・刷新
- ② シナリオプランニングによる将来動向のインパクト評価
- ③ BCP/BCM（事業継続マネジメント）導入支援
- ④ 投資案件の評価・投資案件プロセス再構築

サステナビリティ経営

近年、益々、経営における重要性が高まってきているサステナビリティ経営の戦略策定から具体的な実装まで、統合的な伴走支援を行います。

コンサルティング事例

- ① サステナビリティ経営の戦略/計画/KPI策定・管理
- ② 人的資本マネジメント
- ③ 社会的インパクト測定・マネジメント戦略策定
- ④ サステナブルサプライチェーン構築支援
- ⑤ TCFD対応支援
- ⑥ サステナビリティ（CN等）起点の事業戦略立案・実装支援

Service

DX構想・DX戦略策定支援コンサルティング

事業戦略に対してデジタル技術を活用して取り組むべき課題、デジタル技術の果たすべき役割を、DX戦略・構想として策定します。

また、当社独自のフレームワークであるDXジャーニー[®]、DXスコアカード[®]を用いて、DX戦略の実現を支える筋の通った変革ストーリーを描き、UX・オペレーション・ビジネスモデル・システム・組織の5つの領域で変革施策の立案・実行を支援し、その成果を多面的に評価します。

コンサルティング事例

- ① DX構想・DX戦略の策定
- ② DX戦略実現に向けたロードマップ・推進計画の策定
- ③ DX推進成果の評価・マネジメント計画の策定
- ④ データドリブン経営の実現に向けた包括的支援
(事業ポートフォリオ変革戦略、事業KPI再検討、変革方針・計画、実現手段の検討・整備)
- ⑤ データドリブン経営の推進・実現支援

DXマネジメント支援コンサルティング

戦略とオペレーション、変革イネーブラであるシステム・組織の連携を実践的に高めたDXマネジメントの実現を支援します。

コンサルティング事例

- ① DX推進組織の立上げ支援
- ② DX推進体制の整備支援、DX推進ガバナンス体制の整備支援
- ③ DX推進組織の伴走支援

システムモダナイズ(コンサルティング/ソリューション)

経営戦略・事業戦略を踏まえ、基幹システムを含むシステム全体の再構築の計画から実現を支援します。(基幹/周辺システム機能配置・調達方針・ロードマップ策定)

重要インフラ等大規模システムに対する構想・計画・調達を支援します。また、現行アプリケーション資産を可視化するソリューションを活用し、安全かつ効果的なシステムモダナイズを支援します。

コンサルティング事例

- ① 大規模システムモダナイズ計画策定、調達支援
- ② 企業システムのモダナイズ計画策定、再構築支援
- ③ システムランドデザイン

ソリューション事例

- ① アプリケーション資産可視化
- ② アプリケーション資産棚卸分析

Service

ものづくり・SC変革

ものづくりやサプライチェーンのあり方を検討し、現場の仕組みに落とし込むまでを一貫して支援します。

コンサルティング事例

- ① ものづくり基盤の再構築検討支援
- ② ものづくり基盤の実現支援
- ③ サプライチェーンDX構想・計画の策定
- ④ サプライチェーンDX構想の実現支援

ダイナミックプライシング導入・運用(コンサルティング、ソリューション)

収益最大化やオペレーション最適化に資するダイナミックプライシングの導入から運用を支援します。

コンサルティング事例

- ① ダイナミックプライシングの活用構想、導入計画の策定
- ② ダイナミックプライシング運用支援
- ③ ダイナミックプライシングに関する適用効果の評価

ソリューション事例

- ① ダイナミックプライシングソリューション

お問い合わせ先

株式会社三菱総合研究所 ビジネスコンサルティング本部
〒100-8141 東京都千代田区永田町二丁目10番3号
E-mail:bcu-contact-ml@ml.mri.co.jp