経営・DX事業部門

ビジネスコンサルティング本部

MRI 三菱総合研究所



経営・DX事業部門　ビジネスコンサルティング本部

企業・事業の成長、マネジメント変革、イノベーションの実現に向けて、戦略策定から実行までをトータルに支援

Mission

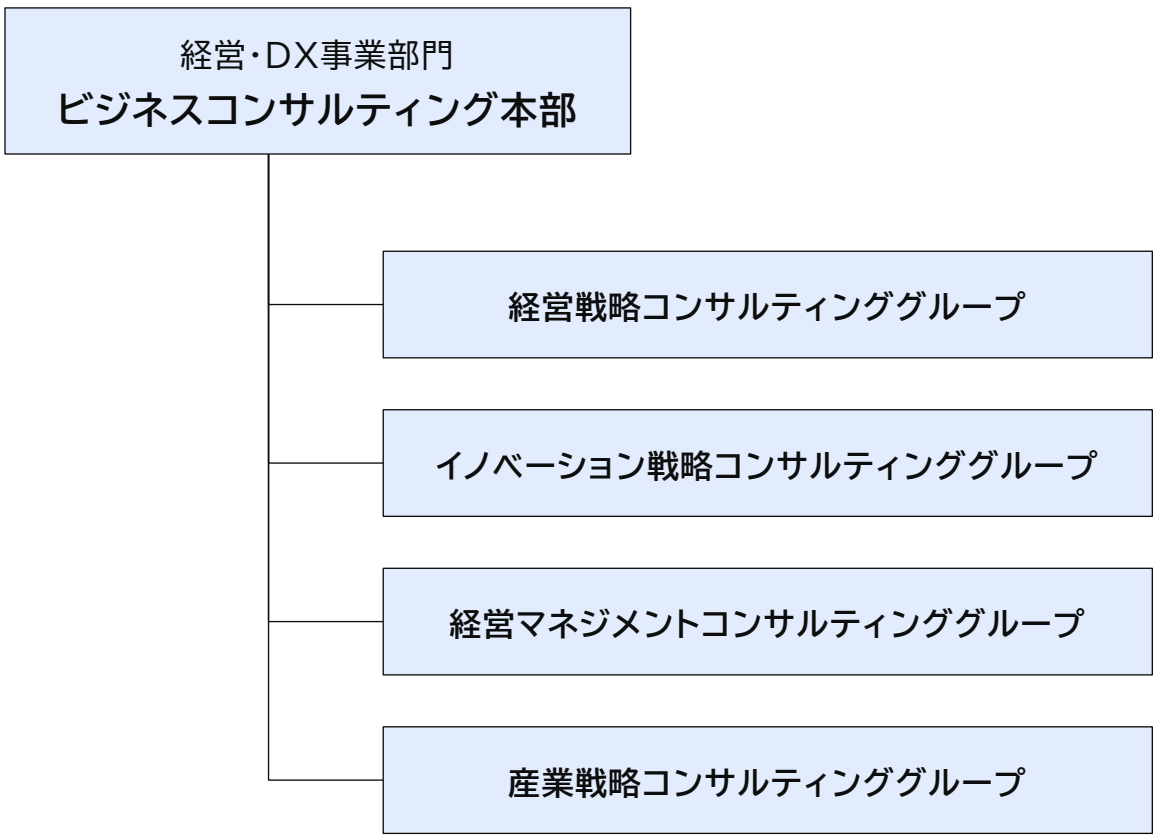
自らの未来構想に基づき

お客さまに“変革”を問いかけ、その実現を伴走支援します

企業が直面する経営課題は一層多様化・複雑化しています。

世界の多極化や地政学的緊張の増大、デジタルテクノロジーとAIの急速な進化、パンデミックがもたらした働き方や経済活動の変容など、企業を取り巻く環境変化はますます加速しています。これらの急激かつ複雑な変化は、企業経営に新たな課題と同時に革新の機会をもたらしています。

三菱総合研究所では、これまで産官学にまたがるさまざまな領域で多くの知見とネットワークを築いてきました。ビジネスコンサルティング本部は、総合シンクタンクのインテリジェンスを発揮し、未来の予見・構想を通じてお客様に“変革”を問いかけ、お客様の戦略策定から実行・実装までをトータルに伴走支援します。



Group

経営戦略コンサルティンググループ

経営戦略の策定・実行に関するリサーチ・コンサルティングの提供
事業戦略の策定・検証・実行に関するリサーチ・コンサルティングの提供

主な対応領域	① ビジョン・中計策定 ② 事業環境予測・シナリオプランニング ③ サステナビリティ経営

イノベーション戦略コンサルティンググループ

新事業戦略の策定、実行に関するリサーチ・コンサルティングの提供
研究開発・技術戦略策定に関するリサーチ・コンサルティングの提供
グローバル戦略および経営インテリジェンス構築に関するリサーチ・コンサルティングの提供

主な対応領域	① 新事業戦略 ② 研究開発・技術開発戦略 ③ グローバル事業環境分析

経営マネジメントコンサルティンググループ

経営戦略を実現する経営マネジメントの仕組み構築に関するリサーチ・コンサルティングの提供
営業・マーケティング戦略の策定・実行に関するリサーチ・コンサルティングの提供

主な対応領域	① 経営インテリジェンス機能構築 ② 組織・人材戦略策定・実行 ③ 営業・マーケティング戦略策定・実行

産業戦略コンサルティンググループ

食農分野を中心とした新事業戦略の策定・実行に関するリサーチ・コンサルティングの提供
JA系統組織の経営課題解決に関するリサーチ・コンサルティングの提供

主な対応領域	① 食・農業分野に関する事業戦略 ② JA系統組織向け経営支援

Service

ビジョン・中計策定コンサルティング

長期的に実現を目指す姿の策定とその実現に向けた中期の経営計画の策定と実行を
伴走支援します。

コンサルティング事例

① 長期ビジョン策定支援
② 中期経営計画策定・実行支援
③ 長期ビジョン浸透支援

事業環境予測・シナリオプランニングコンサルティング

メガトレンドを踏まえたインパクト分析、中長期市場予測による事業環境の定量把握、
シナリオ・プランニングによる方針策定を支援します。

コンサルティング事例

① シナリオプランニング
② 中長期市場予測/シミュレーション
③ 政策動向を踏まえた事業戦略策定支援

サステナビリティ経営コンサルティング

近年、益々、経営における重要性が高まってきているサステナビリティ経営の戦略策定から
具体的な実装まで、統合的な伴走支援を行います。

コンサルティング事例

① サステナビリティ経営の戦略/計画/KPI策定・管理
② 社会的インパクト測定・マネジメント戦略策定
③ サステナビリティ（CN等）起点の事業戦略立案・実装支援

Service

新事業戦略コンサルティング

政策知見に基づき、新事業アイデア発掘・創出、事業戦略策定から実行までを一貫して支援します。
社会要請の強い分野に関する支援を積極的に実施し、事業をスケールする上で必要な政策の打込み、パートナー企業の獲得などを支援します。

コンサルティング事例

① マクロトレンド・社会課題を起点とした新事業検討
② 保有技術を起点とした新事業検討
③ 新事業の事業実行支援
④ 公募型・社内型イベント（アクセラレーター、アイデアコンテスト）の設計・運営支援
⑤ 新事業の募集・評価プロセス設計・構築

研究開発・技術戦略コンサルティング

技術企画部門、知財部門を対象に、技術戦略、知財戦略の構築を支援します。

コンサルティング事例

① 中長期技術開発戦略の策定
② SF思考を活用した挑戦的な技術開発テーマの発掘
③ 技術開発の評価プロセス設計
④ 知財戦略策定
⑤ 知財価値分析・知財デューデリジェンス

グローバル事業環境分析コンサルティング

事業・技術に関する政策・技術・競合等のグローバル動向調査・分析から、日本企業の海外展開戦略を支援します。また、調査・分析した外部環境の事業へのインパクトシナリオ分析から特定した項目をモニタリングする仕組みを構築し、経営インテリジェンス高度化を支援します。

コンサルティング事例

① 社会課題起点の日系企業の海外展開支援
② 経営インテリジェンス高度化支援

Service

経営インテリジェンス機能構築支援コンサルティング

グローバル視点での機会・脅威予兆、シナリオ分析を通じた経営戦略策定から進捗管理、見直しまでの経営インテリジェンス機能を実現するマネジメントシステム構築を支援します。

コンサルティング事例

① 経営インテリジェンス機能構築支援
② リスクマネジメント構築・実行支援

組織・人材戦略策定・実行支援コンサルティング

グローバル化の進展、構造的な人手不足、技術革新による産業構造、労働需要変化などの環境下で高い組織パフォーマンスを実現するための人材ビジョン・戦略、人材スキル、組織風土の最適化を支援します。

コンサルティング事例

① 人材戦略再構築支援
② 組織風土改革支援
③ 人材育成体系再構築支援
④ DX人材育成支援

営業・マーケティング戦略策定・実行コンサルティング

顧客業界の変化、営業人材採用環境の変化などに柔軟に対応できる営業体制・営業プロセス強化に向け、マーケット分析から営業戦略策定、営業人材育成、営業DX化まで幅広くご支援します。

コンサルティング事例

① 顧客成長戦略・CX戦略の立案および実行支援
② レピュテーション・マネジメント実行支援
③ アカウントプラン策定支援
④ 営業担当者・営業リーダー育成体系再構築支援
⑤ マーケティングリサーチ高度化支援

Service

食・農業分野に関する事業戦略支援コンサルティング

食・農業分野への、新規参入や事業開発・事業化を支援します。

コンサルティング事例

① **各種動向の調査分析、中長期の将来予測（政策・規制/技術/海外/消費・ライフスタイル 等）**
② **事業戦略策定、事業化支援**
（例：新規事業立案、外部パートナー連携支援）
③ **新技術、製品・サービス等の開発戦略立案、開発支援**
（例：アカデミア、ベンチャー等との開発連携支援）
④ **加工製造・流通のデータ連携、効率化支援**

JA系統組織向け経営支援コンサルティング

JAグループの各団体への理解と農業・農村の社会課題への知見に基づき、JAグループの経営戦略・事業戦略策定やそれらの実行に向けた組織機能強化等を支援します。

コンサルティング事例

① **経営戦略高度化、中期経営計画策定支援**
② **CS戦略、マーケティング戦略策定支援**
③ **事業展開実現に向けた実践体制整備支援（推進体制整備 等）**
④ **組織・人材開発のための育成プログラム開発・運用支援**
⑤ **事業戦略検討に向けた現場実態の見える化支援**

お問い合わせ先

株式会社三菱総合研究所　ビジネスコンサルティング本部
〒100-8141　東京都千代田区永田町二丁目10番3号
E-mail：bcu-contact@ml.mri.co.jp

表紙　模型製作：テラダモケイ、模型撮影：益永研司」