公共事業部門

# インフラ・都市政策本部

MRI 三菱総合研究所



# 公共事業部門　インフラ・都市政策本部

## 社会インフラのイノベーションを通じ、豊かな未来社会の実現に貢献

## Mission

インフラ・都市政策本部では、人口減少や少子高齢化、災害の激甚化、インフラの老朽化、地域経済の縮小など、わが国が抱える深刻な課題に対し、持続可能な国土・地域の実現を目指しています。DX（デジタルトランスフォーメーション）などのデジタル技術を最大限に活用し、インフラ施設や都市機能における効率化と高度化を推進するとともに、新技術や新サービスの導入による地域活性化や産業競争力の向上に取り組んでいます。また、公益性と持続可能性を重視しながら、制度設計や政策づくりを支援し、社会課題を解決するために新たな価値を創出しています。私たちは、社会インフラのイノベーションに向け、調査・研究やコンサルティングを通じて科学的思考に基づいた分析力を発揮し、最先端のソリューションを提供しています。これによって、皆さまの組織の持続的発展と日本の豊かで持続可能な未来社会の形成に貢献していきます。

### 政策策定支援
- ビッグデータの活用
- 将来の社会・市場・需要の予測
- 経済効果分析
- 合意形成、リスクコミュニケーション

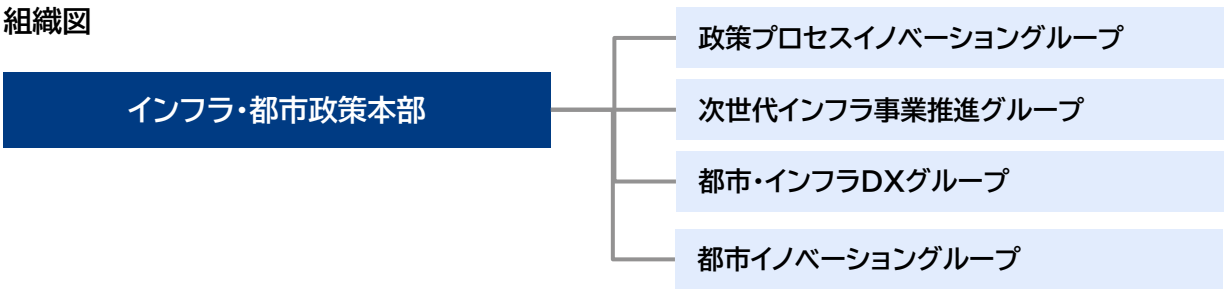
### 次世代インフラの社会実装支援
- 国土・都市・地域づくりの政策設計・事業化支援
- 分野・地域横断での新たな官民連携構築による事業推進支援
- 地域実装の体制構築・伴走支援

**持続可能な国土・地域の創出**

### 社会・産業インフラ高度化
- インフラ維持・管理・運用及び制度設計・規制改革
- 新技術開発及び社会実装支援（AI・Physical AI等）
- データプラットフォーム/デジタルツインの計画・運用支援

### 都市機能・地域産業強化
- PPP・コンセッション事業化
- 集客施設・拠点の整備・運営支援
- 公共施設最適化・複合化計画策定
- 地域イノベーション拠点形成支援
- 観光産業強化政策形成支援
- 公共交通の再構築計画・実装支援

**組織図**

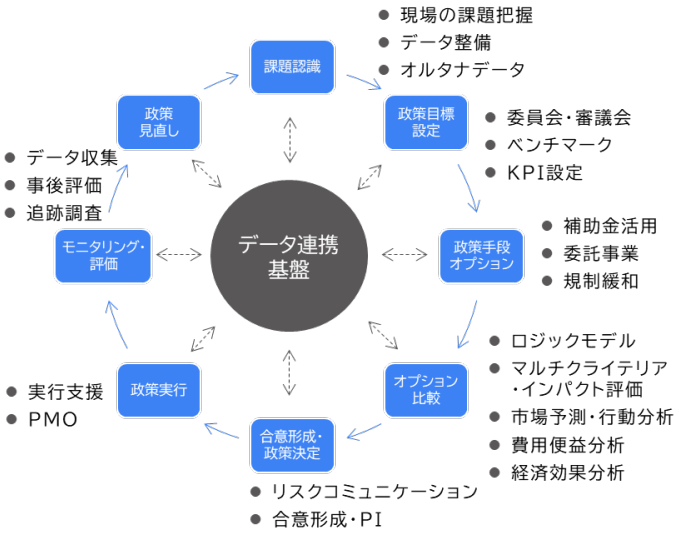


## Group

### 政策プロセスイノベーショングループ

人口減少・災害の激甚化により、財政制約・人手不足・ワークライフバランスなどの問題が発生しています。 政策のプロセスを透明化し、政策の必要性を提示するとともに、後々、政策の妥当性を検証することが求められています。

当グループは、①ビッグデータ（オルタナティブデータ・行政データ）活用、将来社会・市場・需要予測、経済効果分析（ロジックモデル、KPI、ウェルビーイング指標、統計的因果推論など）の専門的知見からご支援します。 また、②ステイクホルダーとのコミュニケーション（合意形成、リスクコミュニケーション）を伴走しています。




#### 代表的プロジェクト

**① オルタナティブデータ・AIによる情報集約の公的利用**
**② ビッグデータ（携帯電話の位置情報データなど）の活用（シミュレーション、都市間移動・物流の予測）**
**③ ロジックモデルを用いた政策インパクトの表現**
**④ 経済波及効果分析、費用便益分析、統計的因果推論による政策・施策の事前・事後評価**
**⑤ 科学的手法（合意形成、リスコミ）による、ステイクホルダーの関心・懸念事項の分析、政策策定の支援**

### 次世代インフラ事業推進グループ

わが国では、人口減少と地域経済の縮小、インフラの老朽化、そして災害の激甚化など、国土と地域の持続性確保に対する喫緊の課題が山積しています。一方で、DX・GX等の社会的変革が進展しており、新たな価値創出が成長を牽引していくサイクルが生まれています。

当グループでは、これらの課題解決や社会変革に資する新技術やその導入を促す制度、スキーム等のハードソフトを次世代インフラと捉え、社会実装に向けて、政策から事業運営に至る一連の流れを支援しています。社会実装においては、当社の強みである総合知を活用すべく、複合化・分野横断アプローチ・官民協調を重視し取り組んでいます。

主な領域として、持続可能な地域の実現に向けた、①これからの「国土のあり方」に関わる政策の調査・コンサルティング、②新サービスや新技術を活用した先導的な地域モデルの組成・実装支援、③次世代インフラとなりえる優れたサービスや技術を持つ企業に対し、地域実装に向けた体制構築や事業化に向けた伴走支援に取り組んでいます。

#### 代表的プロジェクト

**① 国土形成・都市地域づくりに関する政策立案・制度設計、事業化支援**
**② DX・新技術を活用した分野横断・広域連携による地域運営の効率化に向けた調査、実証、伴走支援**
**③ 防災、健康、福祉等の生活を支えるコミュニティ拠点機能構築に係る実証・実装支援**
**④ 拠点施設の整備・機能拡張等に伴う、産業・都市機能の高度化に係る調査、事業化支援**
**⑤ 公共交通キャッシュレス基盤の導入支援**
**⑥ 環境負荷低減、ドライバー不足解消、物流効率の向上に貢献する物流モーダルシフト支援**

## Group

### 都市・インフラDXグループ

わが国の持続的発展に向けて、社会・産業を支えるインフラ施設・設備の維持管理や運営の効率化や省人化、またそれに資する技術開発と社会実装及び新産業の創出が求められています。

当グループは、社会・産業インフラの効果的な管理・運営の実現に向けて、制度設計や規制改革、新技術開発やデジタル技術導入などの調査、政策立案支援、社会実装支援に取り組んでいます。また、社会・産業セクター別に、データの利活用やその基盤を共同利用するデータプラットフォーム（共通基盤）の計画や運用支援など、公益性の高い協調領域の機能設計を担い、社会・産業の基盤整備やイノベーションの創出に取り組みます。

#### 代表的プロジェクト

① i-Construction2.0/インフラ分野のDXの実現に向けた制度設計支援
② インフラ維持管理の高度化に向けた新技術の開発・社会実装支援（制度設計、事業化支援）
③ オープンイノベーションの推進のためのデータプラットフォーム構築、協議会等設立・運営支援
④ 新技術・産業の社会実装に向けた調査、事業化支援、産業インフラDXの推進支援
⑤ デジタルツイン技術や空間情報を活用した政策支援、事業化支援
⑥ AI・フィジカルAI・ロボティクスの社会実装に向けた調査、制度設計や社会実装支援
⑦ AI・サイバーフィジカルシステム等の新技術を対象としたガバナンスモデルの政策立案支援

### 都市イノベーショングループ

少子高齢化を主とする社会課題の拡大、日々進化する技術革新を背景とした、ニーズの変化に対応するため、国民生活や産業を支える都市は、その機能アップデートが必要となっています。特に、都市の魅力・競争力向上やウェルビーイング向上のために、官民の共創のもと、ソフト・ハードの両面から新たなイノベーションを創出することが期待されています。

当グループは、都市機能強化に向け、インフラや集客施設・拠点の整備・運営や公共施設複合化に関する構想策定・PPP導入・コンセッション事業化支援、ICT活用による公共施設・インフラの最適化に向けた計画策定、公共交通の再構築支援など、まちづくりの構想段階から事業化までを見据えたコンサルティングを行っています。また、持続可能な都市・地域経営の実現に向け、地域経済を牽引する新産業創出に寄与するイノベーション拠点形成や、観光産業の発展につながる需要創出、生産性向上、地域マネジメントに係るコンサルティングを行っています。

#### 代表的プロジェクト

① 都市インフラPPP導入支援 （整備・運営市場分析・FS・事業手法検討、コンセッション事業化支援）
② 地域の新産業を創出するイノベーション拠点形成にかかる計画策定・実装支援
③ 持続可能な観光・地域経営の実現に向けた政策形成、事業支援、観光DXコンサルティング
④ 公共施設複合化・集客施設・地域拠点・産業拠点を核としたまちづくり支援
（基本構想策定・官民連携（PPP/PFI）事業化、事業参画の伴走、新サービス社会実装・制度化・FS）
⑤ 合意形成コンサルティング、DXによる公共施設群の統廃合・再配置計画、PPP実装支援
⑥ 持続可能な公共交通の実現に向けた政策形成、事業支援


お問い合わせ先

株式会社三菱総合研究所　インフラ・都市政策本部
〒100-8141　東京都千代田区永田町二丁目10番3号
E-mail：mri-iuu@ml.mri.co.jp


表紙　模型製作：テラダモケイ、模型撮影：益永研司