

# 中期経営計画2020

---

**MRI** 株式会社三菱総合研究所

# 事業環境と事業機会（新・中計の前提）

## 世界のトレンド

- 低成長・高齢化
- イノベーション（技術・制度変革）
- デジタル技術によるゲームチェンジ
- 政策課題  
（経済成長、財政健全化）等

## わが国の社会課題

- ヘルスケア・ウェルネス
- エネルギー・環境
- 人財（生産性・流動化）
- 防災、復興、地方創生 等

## 技術革新

- AI、データ解析、IoT
- ブロックチェーン、セキュリティ
- ロボティクス
- ライフサイエンス
- 材料 等

## 当社グループの事業機会

① 政策・制度による社会課題解決

② 先進技術を活用した  
ビジネスによる社会課題解決

官民を横断する領域  
解決策の実装

# 中期経営計画2020

## 「人と組織の持続的成長」を堅持・継続

### (1) 事業ポートフォリオ改革

- 成長期待領域（官民横断・民間・海外）への重点リソース配分

### (2) ビジネスモデル改革＝パートナー連携

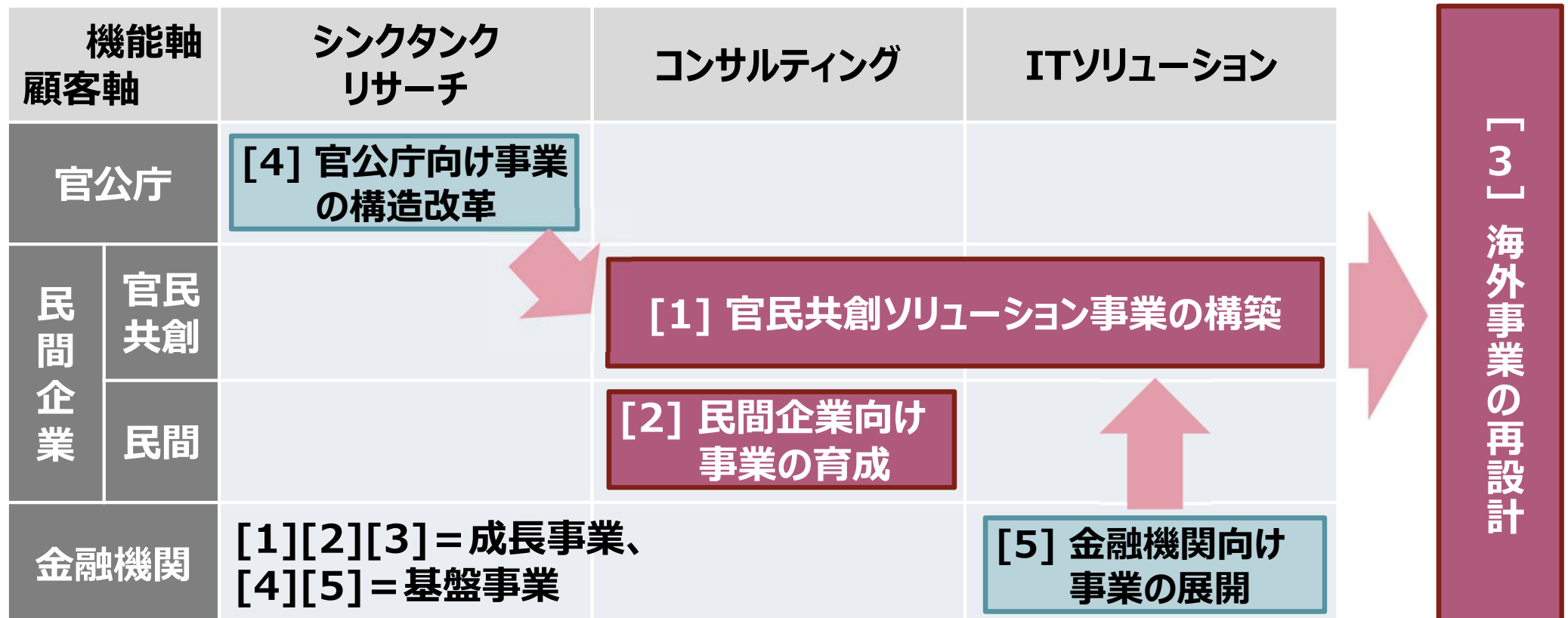
- スケールアップ<sup>o</sup>（ITソリューション・実装まで）＋ストック型ビジネス（高収益率）

### (3) 働き方改革

- 人財確保・成長、生産性向上、多様性、イノベーション・価値創出

# 事業ポートフォリオ（成長と基盤）

- [1] **官民共創**：社会課題を起点に官民横断領域でコンサルからソリューションまで
- [2] **民間企業**：実績と市場性のある分野で新技術や汎用ツールを活用したサービス
- [3] **海外事業**：海外での社会課題解決、日本企業の海外展開支援



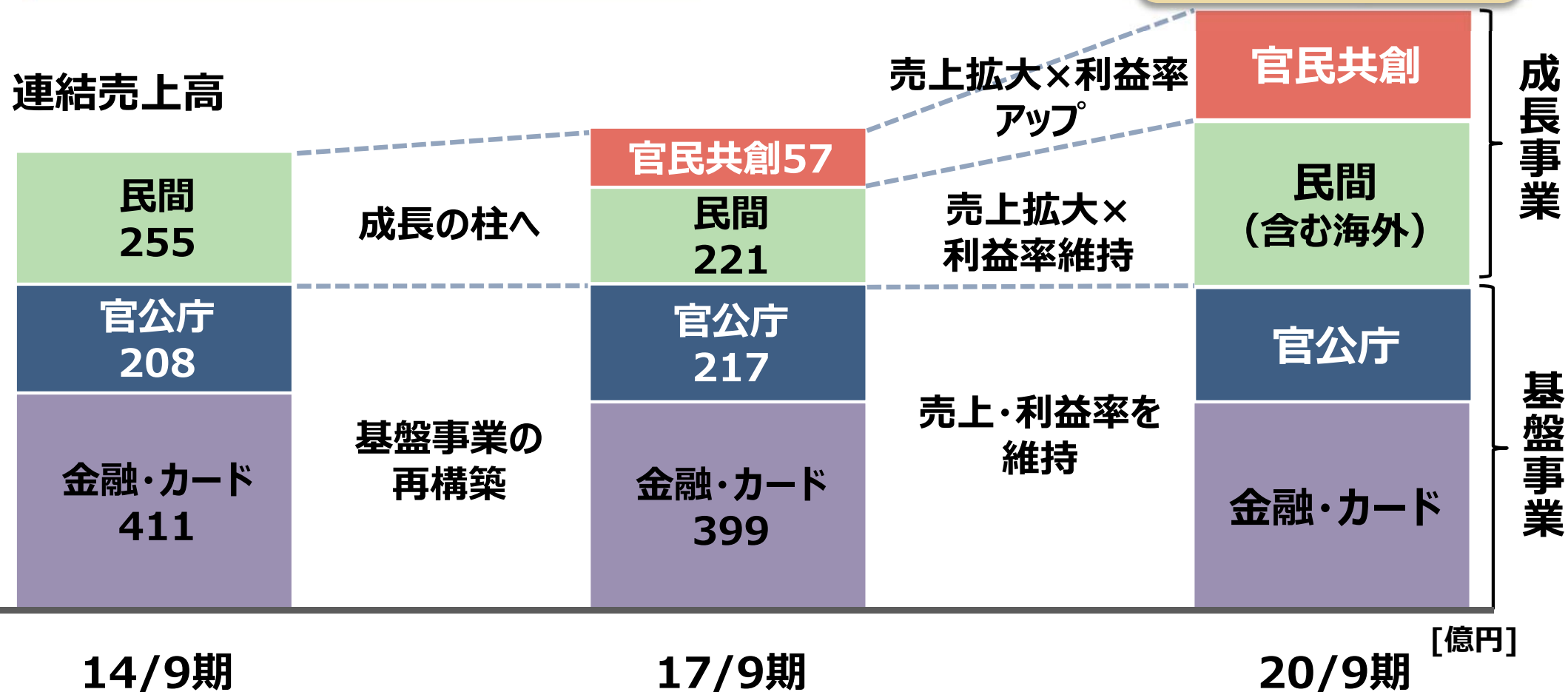
# 成長戦略

**強みを活かした商品・サービス**：社会課題・ニーズ × 新技術

**売上拡大**：営業体制・パートナー連携

**利益率アップ**：ストック型ビジネス・生産性向上

売上：+100億  
利益率：1ptアップ



# 成長シナリオ①官民共創（官民横断領域）

成長の柱：売上増×利益率向上＝大幅増益

- TTC：官民横断領域、ストック型ビジネス拡大による利益率アップ
- ITS：スケールアップ戦略による成長拡大

ヘルスケア  
・ウェルネス

人生100年、健康寿命、  
健康経営、社会保障費抑制

エネルギー

需要縮小、小売自由化、送配電  
分離、再生可能エネルギー

次世代  
インフラ

自動運転、渋滞解消、民営化、  
保守・更新最適化

総合IT

政府系金融機関・公益企業の  
経営・業務・事業改革

パートナ  
ー連携  
+  
営業体制強化

ストック型ビジネス  
(高収益率)

IT実装まで  
(スケールアップ)

# 事業の芽(具体例)

## ヘルスケア・ウェルネス

- 企業・配偶者向け健康活動促進サービス
- 介護事業者向け高齢者自立促進支援サービス



## エネルギー

- メガソーラー事業
- 卸電力取引関連情報配信サービス
- 電力会社向け自由化対応の料金体系設計・システム構築



# 成長シナリオ②民間企業向け（含む海外）

## 規模拡大による成長：売上増×利益率維持

- TTC・ITSとも重点領域（先行投資）への集中で売上拡大
- 利益率は維持

### 企業ニーズ

働き方改革、生産性向上、データ活用、イノベーション

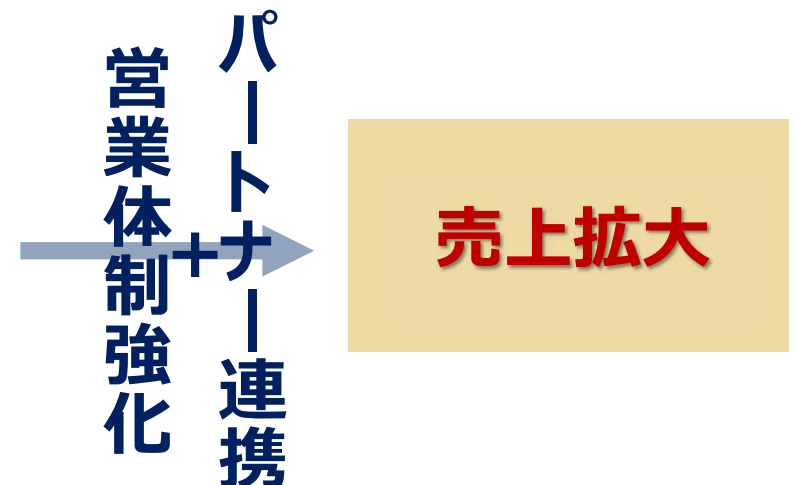
×

### 新技術活用

AI、ロボティクス、ブロックチェーン

### 先行投資による商品群

- HR-Tech
- RPA
- 製造業革新、建設・匠AI
- データ活用・分析、マルチクラウド
- 地域通貨 ほか





# 事業の芽(具体例)

## HR (Human Resources) -Tech

- エントリーシート優先度診断サービス
- AIエンジン「HaRi」を活用した学生向け企業研究支援サービス
- 新人事BPO



## RPA (Robotic Process Automation)

- 金融機関向けバックオフィス業務等、ロボットによる定型業務効率化
- 実証実験/導入支援、実運用



# 2020年財務目標

## 基盤事業は維持、成長事業を大きく伸長

グループ  
連結

成長基盤・投資先行

新中期経営計画（2018-2020）  
投資回収・業績伸長

売上高  
経常利益

854

58

869

59

895

63

930

64

1,000  
80

総仕上げ

新中計  
スタート

2020/9期

売上高予想

1,000 億円

経常利益予想

80 億円

ROE水準

10%

15/9期

16/9期

17/9期

18/9期

20/9期

2017年10月31日公表

## 将来の見通しに関する注意事項

この資料は、将来の見通しに関する記述を含んでいます。予想値を含めこれら将来の見通しに関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいた当社の判断によるものです。

こうした記述は将来の業績を保証するものではなく、予測困難なリスクや不確実性を内包するものです。したがって、実際の業績等は、これら種々の要因によって見通しと異なる結果となることがあります。

当社は、将来の事象や新たな情報等を反映して、将来の見通しに関する記述を更新したり改訂したりする義務を負いません。



株式会社三菱総合研究所

経営企画部 IR室

TEL	:	03-6705-6001
FAX	:	03-5157-2171
E-mail	:	ir-info@ml.mri.co.jp
URL	:	<a href="http://www.mri.co.jp/">http://www.mri.co.jp/</a>